

## 庁舎間移動に係る現状の把握（公用車利用、職員移動コスト）

### 1.1.1 ハード面以外の経費試算

ハード面以外の経費として、公用車の維持管理経費と、分庁舎方式に起因する経費を試算する。分庁舎方式に起因する経費としては、①庁舎間の職員の移動コスト、②庁舎間移動に使用する公用車経費の2点が考えられる。

#### (1) 公用車維持管理経費

公用車の維持管理経費としては、公用車のメンテナンス費用（消耗品費、燃料費、修繕費、手数料、自動車保険料、車両借上料、自動車重量税）と購入費がある。

##### ①公用車の購入費

平成23年10月現在に米原市が保有している公用車は196台（うちハイブリッド車9台）ある。今回の調査対象とする公用車は、庁舎間移動に使用されるもののみであり（園児用のバスや消防車等は含まれない）、その台数は88台、うち乗用車は38台である。

これらを購入した時の購入費の合計は、88台の公用車で1億8,973万円、うち乗用車が6,839万円となっている。

また、稼働率は、全公用車で71.5%であり、乗用車は71.3%となっている。

図表1 公用車の保有状況

	購入費	台数	稼働率
乗用	68,390,000円	39台	71.3%
乗合	29,500,000円	3台	68.5%
貨物	49,460,000円	36台	78.6%
特種	42,380,000円	10台	54.0%
合計	189,730,000円	88台	71.5%

※公用車の購入費については、平成23年10月現在に保有している公用車で算出

※公用車の台数は、自動車損害共済に加入している車両のみを記載

※稼働率は、平成23年10月現在の実績から算出

②公用車のメンテナンス費用

各課の過去3年間（平成20～22年度）のメンテナンス費用の実績を集計すると、年平均1,703万円であった。

特に修繕料が年平均746万円を要しており、全費用の43%を占めている。

図表2 公用車のメンテナンス費用(平成20～22年度)

(単位:円)

区分	年度	合計	平均値	構成比
<b>【11節 需用費】</b>				
消耗品費	H22	64,850	132,115	0.8%
	H21	168,416		
	H20	163,078		
燃料費	H22	2,075,831	1,891,699	11.1%
	H21	1,539,558		
	H20	2,059,708		
修繕料	H22	8,059,973	7,455,570	43.8%
	H21	7,259,985		
	H20	7,046,753		
<b>【12節 役務費】</b>				
手数料	H22	1,212,435	1,191,552	7.0%
	H21	1,236,535		
	H20	1,125,686		
自動車保険 (自賠責、任意)	H22	2,706,149	2,501,146	14.7%
	H21	2,296,480		
	H20	2,500,809		
<b>【14節 使用料及び賃借料】</b>				
車両借上料	H22	2,305,980	2,881,613	16.9%
	H21	2,974,314		
	H20	3,364,546		
<b>【27節 公課費】</b>				
自動車重量税	H22	943,276	972,707	5.7%
	H21	914,429		
	H20	1,060,418		
合計	H22	17,368,494	17,026,403	100.0%
	H21	16,389,717		
	H20	17,320,998		

※公用車のメンテナンス費用については、平成20～22年度に保有していた公用車をもとに算出

(2) 庁舎間移動の実態

職員の庁舎間移動の実態を把握するため、平成23年10月の1か月間の実態を調査した。

①調査期間

平成23年10月1日～10月31日

②調査対象

全庁舎全役職員の移動

③調査項目

職員別（職階別で集約）行先（庁舎）別の「移動回数」「うち公用車利用回数」「公用車平均乗車人数」「公用車以外の主な移動手段」の4項目について、『市民サービス目的移動』と『非市民サービス目的移動』別に記録した。

『市民サービス目的移動』とは、市民相談や事業所訪問など市民を対象とするサービスを提供するための移動で、『非市民サービス目的移動』とは、上記以外の例えば庁内会議、打合せ、審議会等の開催などのための移動とした。

「職階」は、三役（市長、副市長、教育長）、部長級、課長級、課長補佐級、係長級、一般職、嘱託職員、臨時職員、技能労務職員で分類した。

④調査結果

庁舎ごとの調査結果（公用車以外の主な移動手段除く）をみると、全庁舎で市民サービス目的移動が126回（うち公用車利用105回）、非市民サービス目的移動が928回（うち公用車利用が684回）となった。すなわち、職員の庁舎間移動のうち88%は庁内会議等のための移動であり、市民サービス目的移動は12%にとどまる。公用車利用だけに限定してみても、非市民サービス目的移動が87%となっている。

庁舎別にみても、非市民サービス目的移動が多いという傾向は変わらず、特に米原庁舎では95%を占めている。

図表3 庁舎間移動実態(平成23年10月の1か月)

全庁舎合計

行き先	市民サービス目的移動の時			非市民サービス目的移動の時		
	移動回数 (回/月)	うち公用車 利用回数 (回/月)	公用車平均 乗車人数 (人/回)	移動回数 (回/月)	うち公用車 利用回数 (回/月)	公用車平均 乗車人数 (人/回)
伊吹庁舎	10回/月	10回/月	平均1.9人/回	122回/月	79回/月	平均1.5人/回
山東庁舎	25回/月	22回/月	平均1.6人/回	195回/月	140回/月	平均1.8人/回
近江庁舎	31回/月	22回/月	平均2.0人/回	108回/月	66回/月	平均1.7人/回
米原庁舎	43回/月	36回/月	平均1.5人/回	440回/月	351回/月	平均1.9人/回
伊吹、山東	1回/月	1回/月	平均1.0人/回	22回/月	17回/月	平均1.1人/回
伊吹、近江	1回/月	0回/月	-	5回/月	2回/月	平均2.0人/回
伊吹、米原	1回/月	1回/月	-	3回/月	2回/月	平均1.5人/回
山東、近江	0回/月	0回/月	-	5回/月	2回/月	平均2.0人/回
山東、米原	1回/月	1回/月	-	5回/月	5回/月	平均1.3人/回
近江、米原	8回/月	7回/月	平均1.3人/回	4回/月	2回/月	平均1.0人/回
全庁舎一巡	5回/月	5回/月	平均2.6人/回	19回/月	18回/月	平均1.4人/回
合計	126回/月	105回/月	平均1.7人/回	928回/月	684回/月	平均1.5人/回

図表4 庁舎間移動実態(平成23年10月の1か月) 続き

伊吹庁舎

行き先	市民サービス目的移動の時			非市民サービス目的移動の時		
	移動回数 (回/月)	うち公用車 利用回数 (回/月)	公用車平均 乗車人数 (人/回)	移動回数 (回/月)	うち公用車 利用回数 (回/月)	公用車平均 乗車人数 (人/回)
伊吹庁舎	0回/月	0回/月	-	0回/月	0回/月	-
山東庁舎	5回/月	5回/月	平均1.5人/回	31回/月	26回/月	平均1.9人/回
近江庁舎	6回/月	6回/月	平均4.0人/回	11回/月	8回/月	平均2.2人/回
米原庁舎	9回/月	8回/月	平均2.5人/回	79回/月	62回/月	平均1.8人/回
伊吹、山東	0回/月	0回/月	-	2回/月	0回/月	-
伊吹、近江	0回/月	0回/月	-	0回/月	0回/月	-
伊吹、米原	0回/月	0回/月	-	0回/月	0回/月	-
山東、近江	0回/月	0回/月	-	1回/月	1回/月	平均3.0人/回
山東、米原	0回/月	0回/月	-	3回/月	3回/月	平均1.5人/回
近江、米原	0回/月	0回/月	-	1回/月	0回/月	-
全庁舎一巡	1回/月	1回/月	平均1.0人/回	3回/月	3回/月	平均2.0人/回
合計	21回/月	20回/月	平均2.3人/回	131回/月	103回/月	平均2.1人/回

山東庁舎

行き先	市民サービス目的移動の時			非市民サービス目的移動の時		
	移動回数 (回/月)	うち公用車 利用回数 (回/月)	公用車平均 乗車人数 (人/回)	移動回数 (回/月)	うち公用車 利用回数 (回/月)	公用車平均 乗車人数 (人/回)
伊吹庁舎	5回/月	5回/月	平均1.7人/回	52回/月	27回/月	平均2.0人/回
山東庁舎	0回/月	0回/月	-	0回/月	0回/月	-
近江庁舎	23回/月	15回/月	平均1.1人/回	37回/月	24回/月	平均1.2人/回
米原庁舎	27回/月	21回/月	平均1.0人/回	157回/月	108回/月	平均2.0人/回
伊吹、山東	0回/月	0回/月	-	0回/月	0回/月	-
伊吹、近江	1回/月	0回/月	-	3回/月	1回/月	平均2.0人/回
伊吹、米原	1回/月	1回/月	-	2回/月	1回/月	平均2.0人/回
山東、近江	0回/月	0回/月	-	0回/月	0回/月	-
山東、米原	0回/月	0回/月	-	0回/月	0回/月	-
近江、米原	8回/月	7回/月	平均1.3人/回	3回/月	2回/月	平均1.0人/回
全庁舎一巡	4回/月	4回/月	平均4.3人/回	3回/月	3回/月	平均1.5人/回
合計	69回/月	53回/月	平均1.9人/回	257回/月	166回/月	平均1.7人/回

近江庁舎

行き先	市民サービス目的移動の時			非市民サービス目的移動の時		
	移動回数 (回/月)	うち公用車 利用回数 (回/月)	公用車平均 乗車人数 (人/回)	移動回数 (回/月)	うち公用車 利用回数 (回/月)	公用車平均 乗車人数 (人/回)
伊吹庁舎	4回/月	4回/月	平均3.0人/回	35回/月	33回/月	平均1.1人/回
山東庁舎	12回/月	11回/月	平均1.5人/回	65回/月	62回/月	平均1.6人/回
近江庁舎	0回/月	0回/月	-	0回/月	0回/月	-
米原庁舎	7回/月	7回/月	平均1.0人/回	204回/月	181回/月	平均1.8人/回
伊吹、山東	1回/月	1回/月	平均1.0人/回	11回/月	11回/月	平均1.1人/回
伊吹、近江	0回/月	0回/月	-	0回/月	0回/月	-
伊吹、米原	0回/月	0回/月	-	1回/月	1回/月	平均1.0人/回
山東、近江	0回/月	0回/月	-	0回/月	0回/月	-
山東、米原	1回/月	1回/月	-	2回/月	2回/月	平均1.0人/回
近江、米原	0回/月	0回/月	-	0回/月	0回/月	-
全庁舎一巡	0回/月	0回/月	-	3回/月	3回/月	平均1.0人/回
合計	25回/月	24回/月	平均1.6人/回	321回/月	293回/月	平均1.2人/回

図表5 庁舎間移動実態(平成23年10月の1か月) 続き

米原庁舎

行き先	市民サービス目的移動の時			非市民サービス目的移動の時		
	移動回数 (回/月)	うち公用車 利用回数 (回/月)	公用車平均 乗車人数 (人/回)	移動回数 (回/月)	うち公用車 利用回数 (回/月)	公用車平均 乗車人数 (人/回)
伊吹庁舎	1回/月	1回/月	平均1.0人/回	35回/月	19回/月	平均1.3人/回
山東庁舎	8回/月	6回/月	平均1.7人/回	99回/月	52回/月	平均1.9人/回
近江庁舎	2回/月	1回/月	平均1.0人/回	60回/月	34回/月	平均1.5人/回
米原庁舎	0回/月	0回/月	-	0回/月	0回/月	-
伊吹、山東	0回/月	0回/月	-	9回/月	6回/月	平均1.0人/回
伊吹、近江	0回/月	0回/月	-	2回/月	1回/月	平均2.0人/回
伊吹、米原	0回/月	0回/月	-	0回/月	0回/月	-
山東、近江	0回/月	0回/月	-	4回/月	1回/月	平均1.0人/回
山東、米原	0回/月	0回/月	-	0回/月	0回/月	-
近江、米原	0回/月	0回/月	-	0回/月	0回/月	-
全庁舎一巡	0回/月	0回/月	-	10回/月	9回/月	平均1.0人/回
合計	11回/月	8回/月	平均1.2人/回	219回/月	122回/月	平均1.4人/回

(3) 走行距離および走行時間の設定

移動コストの算出に当たっては、庁舎間移動の距離と時間を下記のように設定した。

図表6 庁舎間走行距離

単位(km)

	伊吹庁舎	山東庁舎	近江庁舎	米原庁舎
伊吹庁舎	-	3.5	12.5	15.5
山東庁舎	3.5	-	10.5	13.5
近江庁舎	12.5	10.5	-	4.5
米原庁舎	15.5	13.5	4.5	-

図表7 庁舎間走行時間

単位(分)

	伊吹庁舎	山東庁舎	近江庁舎	米原庁舎
伊吹庁舎	-	6.0	21.4	26.6
山東庁舎	6.0	-	18.0	23.1
近江庁舎	21.4	18.0	-	7.7
米原庁舎	26.6	23.1	7.7	-

※時速35kmと想定

なお、2庁舎移動、3庁舎移動の場合も、これらの表をもとに算出した。

☞ 例：山東庁舎発の近江・米原2庁舎移動→山東-近江、近江-米原、米原-山東の走行距離の合計)

(4) 職員の移動コスト(移動時の人件費相当額)

庁舎間移動実態(平成23年10月)を踏まえ、これらの移動時の職員の人件費相当額を試算すると、市民サービス目的移動に31万円/月、非市民サービス目的移動に238万円/月を要していることが分かった。これを1年間換算すると、市民サービス目的移動に373万円/年、非市民サービス目的移動に2,854万円/年を要していることになる。(ただし、庁舎間移動は月により異なる点に留意する必要がある。)

図表8 庁舎間移動に要する職員人件費

	市民サービス目的移動の時			非市民サービス目的移動の時		
	移動回数 (回/月)	移動時間 (分/月)	人件費換算 (円/月)	移動回数 (回/月)	移動時間 (分/月)	人件費換算 (円/月)
三役	0回/月	0分/月	0円/月	12回/月	538分/月	71,689円/月
(部長級)	2回/月	93分/月	9,077円/月	93回/月	3,220分/月	315,750円/月
(課長級)	14回/月	555分/月	49,904円/月	189回/月	6,858分/月	616,170円/月
(課長補佐級)	8回/月	333分/月	27,479円/月	112回/月	4,184分/月	345,679円/月
(係長級)	38回/月	1,545分/月	114,909円/月	148回/月	5,227分/月	388,638円/月
(一般職)	42回/月	1,623分/月	90,929円/月	352回/月	11,134分/月	623,637円/月
(嘱託職員)	17回/月	596分/月	14,544円/月	21回/月	632分/月	15,423円/月
(臨時職員)	5回/月	231分/月	4,387円/月	1回/月	58分/月	1,105円/月
(技能労務職)	0回/月	0分/月	0円/月	0回/月	0分/年	0円/月
合計	126回/月	4,977分/月	311,228円/月	928回/月	31,851分/月	2,378,091円/月
年間換算	1,512回/年	59,719分/年	3,734,732円/年	11,136回/年	382,217分/年	28,537,092円/年

※10月の実績を単純に12倍した値

【算出に使用した人件費について】

職員人件費の算出に当たっては、職階別の平均人件費を用いた。なお、平均人件費については、給料や職員手当の給与のほか、共済費等を含めて算出した。

図表9 職階別の職員人件費(円/年)

三役	14,982,740
部長級	11,030,671
課長級	10,107,776
課長補佐級	9,295,313
係長級	8,364,826
一般職	6,301,183
嘱託職員	2,746,556
臨時職員	2,132,658
技能労務職	6,169,680

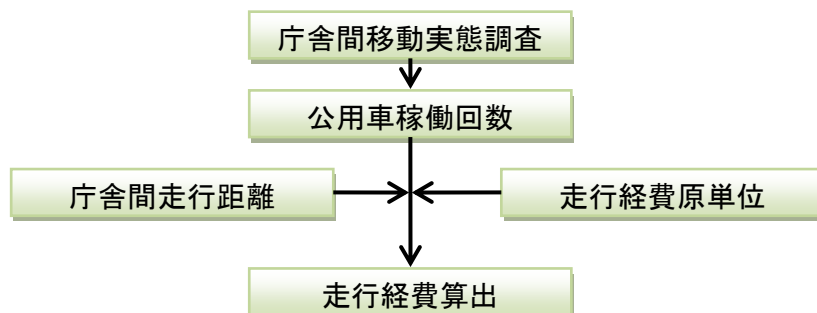
(平成23年度当初予算より)

(5) 公用車走行経費

① 公用車走行経費の算出フロー

庁舎間移動実態(平成23年10月)を踏まえ、公用車の走行に要する経費(燃料費、油脂(オイル)費、タイヤ・チューブ費、車両整備(維持・修繕)費等)を試算する。

図表10 走行経費試算のフロー



②庁舎間移動の公用車稼働回数

実態調査は、職員別に移動回数を集計していることから、公用車を複数名で乗車した場合は、公用車移動回数を二重三重にカウントしていることになる。このため、庁舎間移動に公用車を利用した回数は、1回当たりの平均乗車人員（各庁舎の全課平均）で割り算することにより、公用車の稼働回数を算出した。

算出結果は下記のとおりである。

図表11 庁舎ごとの公用車稼働回数

伊吹庁舎

行き先	公用車稼働回数	
	市民サービス目的移動	非市民サービス目的移動
伊吹庁舎	0回/月	0回/月
山東庁舎	2回/月	13回/月
近江庁舎	3回/月	4回/月
米原庁舎	4回/月	30回/月
伊吹、山東	0回/月	0回/月
伊吹、近江	0回/月	0回/月
伊吹、米原	0回/月	0回/月
山東、近江	0回/月	0回/月
山東、米原	0回/月	1回/月
近江、米原	0回/月	0回/月
全庁舎一巡	0回/月	1回/月
合計	9回/月	50回/月

山東庁舎

行き先	公用車稼働回数	
	市民サービス目的移動	非市民サービス目的移動
伊吹庁舎	3回/月	16回/月
山東庁舎	0回/月	0回/月
近江庁舎	8回/月	14回/月
米原庁舎	11回/月	65回/月
伊吹、山東	0回/月	0回/月
伊吹、近江	0回/月	1回/月
伊吹、米原	1回/月	1回/月
山東、近江	0回/月	0回/月
山東、米原	0回/月	0回/月
近江、米原	4回/月	1回/月
全庁舎一巡	2回/月	2回/月
合計	28回/月	100回/月

近江庁舎

行き先	公用車稼働回数	
	市民サービス目的移動	非市民サービス目的移動
伊吹庁舎	2回/月	27回/月
山東庁舎	7回/月	51回/月
近江庁舎	0回/月	0回/月
米原庁舎	4回/月	148回/月
伊吹、山東	1回/月	9回/月
伊吹、近江	0回/月	0回/月
伊吹、米原	0回/月	1回/月
山東、近江	0回/月	0回/月
山東、米原	1回/月	2回/月
近江、米原	0回/月	0回/月
全庁舎一巡	0回/月	2回/月
合計	15回/月	240回/月

米原庁舎

行き先	公用車稼働回数	
	市民サービス目的移動	非市民サービス目的移動
伊吹庁舎	1回/月	14回/月
山東庁舎	5回/月	37回/月
近江庁舎	1回/月	25回/月
米原庁舎	0回/月	0回/月
伊吹、山東	0回/月	4回/月
伊吹、近江	0回/月	1回/月
伊吹、米原	0回/月	0回/月
山東、近江	0回/月	1回/月
山東、米原	0回/月	0回/月
近江、米原	0回/月	0回/月
全庁舎一巡	0回/月	6回/月
合計	7回/月	88回/月

### ③走行経費の原単位

庁舎間の走行距離は、職員の移動コストを算出するときに用いたものと同じものを使用して、平成23年10月の1か月間の公用車の走行経費を算出した。

走行経費の原単位については、「費用便益分析マニュアル（国土交通省道路局 都市・地域整備局）（平成20年11月）に準拠した。算出に当たっては、マニュアル中の「一般道（平地）；乗用車；速度35km/h」の値を採用した。

**図表12 走行経費の試算に用いた原単位**

条件	原単位
一般道（平地）；乗用車；速度35km/h	16.97円/km

### ④公用車の走行経費の算出

公用車の走行経費を、市民サービス目的移動と非市民サービス目的移動に分けて算出すると、前者が2万円/月に対し後者が15万円/月となった。すなわち、平成23年10月の1か月間の公用車を使った庁舎間移動に要した経費のうち、約9割が非市民サービス目的移動に費やされたことが分かった。

庁舎別でみると、非市民サービス目的移動に要した経費の最も大きいのは近江庁舎の5.9万円で、次いで山東庁舎3.9万円、米原庁舎3.5万円、伊吹庁舎2.1万円となっている。

非市民サービス目的移動の比率でみると、大きいのは近江庁舎及び米原庁舎の93%で、次いで伊吹庁舎86%、山東庁舎77%となっている。

**図表13 全庁舎合計の走行経費（平成23年10月の1か月）**

行き先	移動走行経費（円/月）	
	市民サービス目的移動	非市民サービス目的移動
伊吹庁舎	1,792円/月	20,593円/月
山東庁舎	4,926円/月	36,760円/月
近江庁舎	4,115円/月	10,518円/月
米原庁舎	7,674円/月	68,112円/月
伊吹、山東	277円/月	6,436円/月
伊吹、近江	0円/月	667円/月
伊吹、米原	295円/月	783円/月
山東、近江	0円/月	566円/月
山東、米原	298円/月	1,593円/月
近江、米原	1,810円/月	580円/月
全庁舎一巡	1,491円/月	7,037円/月
合計	22,677円/月	153,644円/月
比率	12.9%	87.1%

年間換算	272,124円/年	1,843,731円/年
------	------------	--------------

※10月の実績を単純に12倍した値



図表14 庁舎別の走行経費(平成23年10月の1か月)

行き先	移動走行経費(円/月)	
	市民サービス 目的移動	非市民サービ ス目的移動
伊吹庁舎	0円/月	0円/月
山東庁舎	264円/月	1,495円/月
近江庁舎	1,131円/月	1,642円/月
米原庁舎	1,870円/月	15,783円/月
伊吹、山東	0円/月	0円/月
伊吹、近江	0円/月	0円/月
伊吹、米原	0円/月	0円/月
山東、近江	0円/月	218円/月
山東、米原	0円/月	801円/月
近江、米原	0円/月	0円/月
全庁舎一巡	256円/月	838円/月
合計	3,522円/月	20,776円/月
比率	14.5%	85.5%

行き先	移動走行経費(円/月)	
	市民サービス 目的移動	非市民サービ ス目的移動
伊吹庁舎	318円/月	1,925円/月
山東庁舎	0円/月	0円/月
近江庁舎	2,859円/月	5,132円/月
米原庁舎	5,145円/月	29,694円/月
伊吹、山東	0円/月	0円/月
伊吹、近江	0円/月	270円/月
伊吹、米原	295円/月	331円/月
山東、近江	0円/月	0円/月
山東、米原	0円/月	0円/月
近江、米原	1,810円/月	580円/月
全庁舎一巡	1,234円/月	1,039円/月
合計	11,661円/月	38,970円/月
比率	23.0%	77.0%

行き先	移動走行経費(円/月)	
	市民サービス 目的移動	非市民サービ ス目的移動
伊吹庁舎	1,044円/月	11,463円/月
山東庁舎	2,412円/月	18,091円/月
近江庁舎	0円/月	0円/月
米原庁舎	658円/月	22,635円/月
伊吹、山東	277円/月	4,050円/月
伊吹、近江	0円/月	0円/月
伊吹、米原	0円/月	452円/月
山東、近江	0円/月	0円/月
山東、米原	298円/月	792円/月
近江、米原	0円/月	0円/月
全庁舎一巡	0円/月	1,417円/月
合計	4,689円/月	58,901円/月
比率	7.4%	92.6%

行き先	移動走行経費(円/月)	
	市民サービス 目的移動	非市民サービ ス目的移動
伊吹庁舎	430円/月	7,205円/月
山東庁舎	2,249円/月	17,174円/月
近江庁舎	125円/月	3,743円/月
米原庁舎	0円/月	0円/月
伊吹、山東	0円/月	2,385円/月
伊吹、近江	0円/月	398円/月
伊吹、米原	0円/月	0円/月
山東、近江	0円/月	349円/月
山東、米原	0円/月	0円/月
近江、米原	0円/月	0円/月
全庁舎一巡	0円/月	3,743円/月
合計	2,805円/月	34,997円/月
比率	7.4%	92.6%

(6) 庁舎間移動の経費まとめ

分庁舎方式に起因する主な活動として、非市民サービス目的移動があるが、それに要した公用車走行経費と、移動時の人件費相当額を合計すると、平成23年10月の1か月間で、非市民サービス目的移動に253万円、年間換算で3,038万円を費やしていると試算された。

図表15 庁舎間移動の経費まとめ

(平成23年10月実績)			(年間換算)		
	市民サービス 目的移動	非市民サービス 目的移動		市民サービス 目的移動	非市民サービス 目的移動
人件費相当額	311,228円/月	2,378,091円/月	人件費相当額	3,734,732円/年	28,537,092円/年
走行経費	22,677円/月	153,644円/月	走行経費	272,124円/年	1,843,731円/年
合計	333,905円/月	2,531,735円/月	合計	4,006,856円/年	30,380,823円/年

※10月の実績を単純に12倍した値